

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์
ครั้งที่ 4/2564

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 เวลา 10.30 - 12.00 น.

การประชุมออนไลน์ผ่าน Zoom Meeting

.....

รายนามผู้เข้าประชุม

1. ผศ.ดร.ชัยวัฒน์ นิมอนุสรณ์กุล	รองคณบดี	ประธานกรรมการ
2. ผศ.ดร.วรัทยา ชินกรรม	รองคณบดี	กรรมการ
3. ผศ.ดร.นฉัตรทพงศ์ แก้วสมพงษ์	รองคณบดี	กรรมการ
4. รศ.ดร.ผทัยรัตน์ ภาสกรพิพัฒน์กุล	ผู้ช่วยคณบดี	กรรมการ
5. นางสาวสนั่น ตั้งไพศาลสัมพันธ์	เลขานุการคณะเศรษฐศาสตร์	กรรมการ
6. นายนิติรัฐ สาลี	รักษาการแทนหัวหน้างานบริหารทั่วไป	กรรมการ
7. นางสุดอนงค์ ชมพล	หัวหน้างานการเงิน การคลัง และพัสดุ	กรรมการ
8. นางสาวมัลลิกา กัญญ์พาณิชย์	หัวหน้างานบริการการศึกษา และพัฒนาคุณภาพนักศึกษา	กรรมการ
9. นางสาวธนิกุล บุญศรีตัน	หัวหน้างานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการ และวิเทศสัมพันธ์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินถน สุตวิงษ์	หัวหน้าหน่วยอาคารสถานที่ และยานพาหนะ	กรรมการ
11. นางพัชรินทร์ ศรีสวัสดิ์	หัวหน้างานนโยบายและแผน และประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการและเลขานุการ
12. นางอนงค์นาถ อีรวโรดม	พนักงานปฏิบัติงาน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
13. นางวรวรรณ ถิ่นนคร	พนักงานปฏิบัติงาน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางสาวจิราพันธ์ ตาดทอง	นักการเงินและบัญชี
2. นางสาวปวีตรา กบิลพัตร	พนักงานปฏิบัติงาน

รายนามผู้ไม่เข้าประชุม

1. ผศ.ดร.จิราคม สิริศรีสกุลชัย	รองคณบดี	กรรมการ	ติตราชการ
2. อ.ดร.ไพรัช พิบูลย์รุ่งโรจน์	รองคณบดี	กรรมการ	ติตราชการ

เริ่มประชุมเวลา 10.30 น.

ประธานฯ ผศ.ดร.ชัยวัฒน์ นิมอนุสรณ์กุล รองคณบดี กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งให้ทราบ

- ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมฯ พิจารณาตรวจสอบรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564

ที่ประชุมฯ พิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมฯดังกล่าว โดยไม่มีข้อแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 4

ตามที่ส่วนงานต้องติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 4 (ณ 30 กันยายน 2564) เพื่อจัดส่งมหาวิทยาลัยนั้น ในการนี้คณะเศรษฐศาสตร์ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานดังกล่าวฯ เรียบร้อยแล้ว โดยผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ จำแนกตามประเภทความเสี่ยง 5 ด้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 4 รวมจำนวน 8 แผน ปรากฏผลดังนี้

1. ประเภทความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) จำนวน 2 แผน

แผนที่ 1 การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

แผนที่ 2 การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของคำรับรองการปฏิบัติงาน มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

2. ประเภทความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk) จำนวน 3 แผน

แผนที่ 3 บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

แผนที่ 4 ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security) มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย

แผนที่ 5 บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจากโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก

3. ประเภทความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) จำนวน 2 แผน

แผนที่ 6 จำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

แผนที่ 7 รายจ่ายเกินรายรับประจำปีงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2564 มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย

4. ประเภทความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) จำนวน 1 แผน

แผนที่ 8 คณะเศรษฐศาสตร์ไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ให้แก่พนักงานมหาวิทยาลัย มีความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

ดังนั้นจึงขอเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไตรมาสที่ 4 ดังรายละเอียดแจ้งในที่ประชุม

ที่ประชุมฯ พิจารณาแล้วมีมติให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไตรมาสที่ 4

ทั้งนี้จากการพิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ที่ประชุมฯ มีข้อสังเกตเพื่อประกอบการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ในประเด็นดังต่อไปนี้

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	รายละเอียด
1. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)	1. การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์	พิจารณาทบทวนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood) และความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยง (ค่า I : Impact)
2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)	2. บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation	- พิจารณาทบทวนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood) และความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยง (ค่า I : Impact) (โดยเฉพาะค่า L ร้อยละของบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป) - พิจารณาทบทวนข้อคำถามในแบบสอบถาม โดยแยกกลุ่มบุคลากรสายวิชาการและบุคลากรสายสนับสนุน
	3. ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security)	พิจารณาทบทวนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood) และความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยง (ค่า I : Impact)
	4. บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจากโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม	- พิจารณาทบทวนการกำหนดนิยามผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะให้ชัดเจน - พิจารณาทบทวนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood) และความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยง (ค่า I : Impact)
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	5. จำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร	- พิจารณาทบทวนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood) และความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยง (ค่า I : Impact) - พิจารณาทบทวนช่วงเวลาการรวบรวมข้อมูล
	6. รายจ่ายเกินรายรับประจำปีงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2565	- พิจารณาทบทวนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood) และความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยง (ค่า I : Impact)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	รายละเอียด
4. ความเสี่ยงด้าน กฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)	-	-
5. ความเสี่ยงด้าน ชื่อเสียง (Reputation Risk)	7. ภาพลักษณ์คณะเศรษฐศาสตร์ (Corporate Image) เสียหาย หรือถูก ลดทอนความน่าเชื่อถือ	- พิจารณาทบทวนนิยาม ค่า L ในประเด็นเสียหาย หรือ กล่าวถึง - พิจารณาทบทวนโอกาสที่จะเกิดความ เสี่ยง (ค่า L : Likelihood) และความ รุนแรงหากเกิดความเสียหาย (ค่า I : Impact)

ทั้งนี้ขอให้ดำเนินการจัดทำค่านิยามกำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงฯ ทุกแผน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงานรายงานและติดตามผลฯ ตามแผนการบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

4.2 การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตามที่มหาวิทยาลัยแจ้งให้ส่วนงานดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 นั้น ในการนี้จึงขอเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะฯ พิจารณาค้นหาประเด็นความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงของคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยจำแนกตามลักษณะความเสี่ยง 5 ด้าน พร้อมจัดทำลงในแบบวิเคราะห์/ค้นหาประเด็นความเสี่ยง ตามแบบฟอร์มดังแนบ ทั้งนี้ได้สรุปประเด็นความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564 เพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง

ดังนั้นจึงขอเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะฯ พิจารณาค้นหาประเด็นความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงของคณะเศรษฐศาสตร์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ทั้งนี้ที่ประชุมฯ ได้ร่วมกันพิจารณาค้นหาประเด็นความเสี่ยง โดยจำแนกตามลักษณะความเสี่ยง 5 ด้าน เพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สรุปได้จำนวน 7 ประเด็นความเสี่ยง ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
1. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)	1. การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)	2. บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation
	3. ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security)
	4. บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจากโรคติดต่อ ร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	5. จำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ของหลักสูตร

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
	6. รายจ่ายเกินรายรับประจำปีงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2565
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)	-
5. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)	7. ภาพลักษณ์คณะเศรษฐศาสตร์ (Corporate Image) เสียหาย หรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

โดยมติที่ประชุมฯ ได้พิจารณาว่าประเด็นความเสี่ยงเดิมในปี พ.ศ.2564 ไม่เป็นประเด็นความเสี่ยงในปี พ.ศ. 2565 แต่ให้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จำนวน 2 ประเด็นความเสี่ยง ดังนี้

1. การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของคำรับรองการปฏิบัติงาน
2. คณะเศรษฐศาสตร์ไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ให้แก่พนักงานมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการฯ ขอให้คณะกรรมการฯ ทุกท่านพิจารณาค้นหาประเด็นความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยจำแนกตามลักษณะความเสี่ยง 5 ด้าน เพื่อประกอบการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยนำเสนอประเด็นความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารประจำคณะฯ ครั้งที่ 10/2564 ซึ่งกำหนดจัดการประชุมในวันพุธที่ 20 ตุลาคม 2564 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการประจำคณะฯ เพื่อพิจารณาตามลำดับถัดไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

ปิดประชุมเวลา 12.00 น.



(นางอนงค์นาถ ชีรวโรดม)
พนักงานปฏิบัติงาน
ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(นางพัชรินทร์ ศรีสวัสดิ์)
หัวหน้างานนโยบายและแผนฯ
ผู้ตรวจสอบบันทึกรายงานการประชุม



(ผศ.ดร.ชัยวัฒน์ นิมนุสรณ์กุล)
รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
ผู้ตรวจสอบบันทึกรายงานการประชุม